



RAPORT DE ACTIVITATE

CENTRUL PENTRU MANAGEMENTUL PROIECTELOR

Anul 2023

	Nume și prenume	Funcția	Data	Semnătura
ELABORAT	Conf. univ. dr. Kadar Manuella	Director Centrul pentru Managementul Proiectelor	17.01.2024	
AVIZAT	Prof. univ. dr. Muntean Andreea	Prorector	25.01.2024	
	Conf. univ. dr. Popa-Gorjanu Cosmin	Președinte Comisia pentru cercetare științifică, transfer tehnologic, proiecte și resurse	25.01.2024	

Centrul pentru Managementul Proiectelor (CMP) a fost înființat prin Hotărârea Senatului din 23.05.2007. CMP are în organigramă 1 post de director, 1 post de referent și 1 post de informatician.

În perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2023, Centrul pentru Managementul Proiectelor a desfășurat următoarele activități conform procedurilor operaționale și regulamentului de organizare și funcționare în vigoare:

1. **Activități de informare și consiliere prin actualizarea continuă a site-ului CMP și comunicare electronică**
2. **Activități de monitorizare și asistență acordată proiectelor în derulare**
3. **Activități de consiliere și asistență pentru depunerea propunerilor de proiecte CDI**
4. **Activități de arhivare a proiectelor încheiate**

1. Activități de informare și consiliere prin actualizarea continuă a site-ului CMP și poștă electronică

Site-ul CMP este un portal de informare și comunicare, integrat cu legături directe pe rețelele și forumurile academice și științifice precum Google Scholar, Google academic, Linkdin. Informațiile privind apeluri deschise pentru cereri de finanțare, noutăți legate de sesiuni de training, legislație privind activitatea de cercetare au fost diseminate prin e-mail transmis la toate departamentele. Site-ul CMP poate fi accesat la adresa: <https://uab.ro/centre/4-centrul-pentru-managementul-proiectelor/>

Calendarul competițional aferent anului 2023 a fost integrat pe site-ul CMP pentru o mai ușoară căutare a informațiilor. La rubrica anunțuri au fost afișate toate oportunitățile și termenele de depunere în competiții naționale și internaționale.

2. Activități de monitorizare a proiectelor din fonduri structurale

Proiectele în derulare au fost monitorizate și asistate prin menținerea comunicării cu autoritățile de management și actualizare prin sistemul MySmis pe tot parcursul anului. Tabelul 1 prezintă proiectele aflate în derulare în 2023.

Tabel 1. Proiecte în derulare în 2023

Nr. crt.	Program	Apel	ID/Denumire	Director proiect/ Coordonator	Facultatea- Departamentul
1	POR	POR/2017/10.3/1/7 regiuni	Imbunatatirea infrastructurii educationale din cadrul corpului D si a corpului H a Universitatii 1 Decembrie 1918 din Alba Iulia POR 120779	Conf. univ. dr. Tamas – Szora Attila	Facultatea de Științe Economice – DFC
2	POCU	POCU/993/6/13/	Accesibilitatea cercetărilor avansate pentru o dezvoltare economica sustenabilă – ACADEMIKA (Partener) POCU 153770	Conf. univ. dr. Gligor Mihai	Departamentul de Istorie, Arheologie și Muzeologie (DIAM)
3	PNRR	PNRR/2022/C15/MEDU/I16./	„UAB: Dezvoltare de competențe și infrastructură pentru transformare digitală” (Beneficiar) Cod: 1522870131	Conf. univ. dr. Kadar Manuella	Centrul pentru Managementul Proiectelor

3. Activități de consiliere și asistență pentru depunerea propunerilor de proiecte de cercetare-dezvoltare-inovare

În 2023 au fost lansate noi apeluri pe fonduri structurale în care UAB a fost eligibilă. Au fost depuse următoarea cereri de finanțare:

Tabel 2. Cereri de finanțare depuse pe Fonduri Structurale în 2023

Nr. crt	Program	Cod apel	Cerere finanțare (Statut UAB în cadrul proiectului)	Manager proiect / Coordonator	Stadiu cerere de finanțare la 31.12.2023
1	PNRR	PNRR/2023/C15/MEDU/I17 „Modernizarea infrastructurii universitare pentru un spațiu academic echitabil”	REABILITARE SI MODERNIZARE CAMIN STUDENTESC NR. 2 DIN CADRUL UNIVERSITATII "1 DECEMBRIE 1918" DIN ALBA IULIA	Prof. univ. dr. Valer – Daniel Breaz	Evaluare
2	PNRR	PNRR/2022/C15/MEDU/I6 „Program-pilot pentru dezvoltarea consorțiilor regionale pentru învățământul dual”	Consoțiul REgional pentru Suport în Carieră, Educație Nonformală, Duală și tehnologică Alba - CRESCENDO	Prof. univ. dr. Valer – Daniel Breaz	Aprobat
3	PEO	PEO/71/PEO_P7/OP4/ESO4.5 /PEO_A49 - Promovarea dezvoltării programelor de studii terțiare de înaltă calitate, flexibile și corelate cu cerințele pieței muncii - STAGII STUDENȚI- Regiuni mai puțin dezvoltate	“Busola Carierei-Stagii de practică pentru studenții UAB, Ediția a II-a” PEO 309227	Prof. univ. dr. Valer – Daniel Breaz	Evaluare

În 2023, nu au fost încheiate contracte de finanțare din Fonduri Structurale.

În domeniul cercetare-dezvoltare-inovare au fost în derulare următoarele proiecte pe apelurile CNFIS, Erasmus + (tabelul 3).

Tabel 3. Proiecte în derulare în 2023

Nr. crt.	Program	Apel	ID/Denumire	Director proiect/ Coordonator	Facultatea- Departamentul
1	Erasmus +	Erasmus +	Innovative Competence in Online Higher Education (Partener) KA226-A157625B	Prof. univ. dr. Muntean Andreea Cipriana	Departamentul de Administrarea Afacerilor și Marketing
2	Erasmus +	Cooperation for innovation and the exchange of good practices	Steering Transition and Advancement of Tertiary Underrepresented Students	Conf. univ. dr. Teodora Iordăchescu	Facultatea de Istorie și Filologie în parteneriat cu Preschool Teacher Training College Mihailo Palov Vrșac, RS
3	Erasmus +	KA171	Proiect de mobilitate a indivizilor. 2022-1-RO01-KA171-HED-	Prof. univ. dr. Popa Ioan Lucian	Centrul de Relatii Internaționale

			000077648		
4	Erasmus +	KA171	Proiect de mobilitate a indivizilor. 2023-1-RO01-KA171-HED-000122462	Prof. univ. dr. Popa Ioan Lucian	Centrul de Relatii Internaționale
5	Erasmus +	KA131	Proiect de mobilitate a indivizilor. 2021-1-RO01-KA131-HED-000008080	Prof. univ. dr. Popa Ioan Lucian	Centrul de Relatii Internaționale
6	Erasmus +	KA131	Proiect de mobilitate a indivizilor. 2022-1-RO01-KA131-HED-000059668	Prof. univ. dr. Breaz Valer- Daniel	Centrul de Relatii Internaționale
7	Erasmus +	KA131	Proiect de mobilitate a indivizilor. 2023-1-RO01-KA131-HED-000117148	Prof. univ. dr. Popa Ioan Lucian	Centrul de Relatii Internaționale
8	Erasmus+	EU Solidarity Corps A.4 – International Capacity Building	101129166 — UPGRADE — ERASMUS-EDU-2023-CBHE	Conf. univ. dr. Larisa Dragolea	Departamentul de Administrarea Afacerilor si Marketing
9	Erasmus +	621032-EPP-1- 2020-1-RO- EPPJMO- MODULE/ Jean Monnet Activities - EAC-A02-2019- JMO	Corporate Governance in the EU – CGEU	Conf. univ. dr. Ivan Raluca	Departamentul de Finanțe - Contabilitate
10	CNFIS	FDI	Acțiuni pentru dezvoltarea a capacității pentru cercetare în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia FDI - 2023-0250	Conf. univ. dr. Cosmin Alin Popa-Gorjanu	Facultatea de Istorie și Filologie - Departamentul de Istorie, Arheologie și Muzeologie
11	CNFIS	FDI	Digitalizarea și promovarea eticii academice ca paradigme fundamentale în spectrul îmbunătățirii calității învățământului la Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia FDI - 2023-0253	Conf. univ. dr. Simona Varvara	Facultatea de Științe Exacte și Inginerești – Dep. Științe Exacte și Inginerești
12	CNFIS	FDI	Susținerea viziunii strategice a UAB în ceea ce privește internaționalizarea prin dinamizarea politicilor în domeniul marketingului universitar, digitalizării și reformei curriculare FDI - 2023 - 0031	Daniel Melinte	Centrul de Relatii Internaționale
13	CNFIS	FDI	“Program integrative de creștere a echității școliale pentru elevi și studenți din mediile dezavantajate prin măsuri de facilitare a accesului la studii superioare și de menținere în educație” CO-WORKING UAB	Conf. univ. dr. Lucian Marina	Facultatea de Drept și Științe Sociale – Departamentul de Științe Sociale

14	CNFIS	FDI	FDI - 2023 - 0210 "Antreprenoriat sustenabil la UAB" FDI - 2023-0109	Conf. univ. dr. Carmen Paștiu	Facultatea de Științe Economice – Dep. de Administrarea afacerilor și marketing
15	CNFIS	FDI	"Măsuri și instrumente specifice de consiliere, orientare în carieră și corelare a ofertei educaționale cu cererea pieței muncii – INSERT UAB" FDI - 2023-0493	Conf. univ. dr. Larisa Dragolea	Departamentul de Administrarea Afacerilor și Marketing
16	CNFIS	FDI	"Crearea a 5 baze de practică în vederea îmbunătățirii competențelor profesionale ale studenților UAB" FDI – 2023-0667	Prof. univ. dr. Himcinschi Mihai	Facultatea de Teologie Ortodoxă

CMP a oferit asistență cadrelor didactice pentru depunerea proiectelor de tip FDI, Erasmus+. Au fost organizate întâlniri cu colegii din departamentele universității, în cadrul cărora au avut loc discuții pe marginea ghidurilor de aplicare. Astfel, au fost depuse următoarele proiecte pe apelurile CNFIS, Erasmus + (tabelul 4).

Tabel 4. Proiecte depuse în 2023

Nr. crt.	Programul	Apelul	ID/Titulul	Director proiect/Coor donator	Facultatea-Departamentul
1	CNFIS	FDI	Acțiuni pentru dezvoltarea a capacității pentru cercetare în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia FDI - 2023-0250	Conf. univ. dr. Cosmin Alin Popa-Gorjanu	Facultatea de Istorie și Filologie - Departamentul de Istorie, Arheologie și Muzeologie
2	CNFIS	FDI	Digitalizarea și promovarea eticii academice ca paradigme fundamentale în spectrul îmbunătățirii calității învățământului la Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia FDI - 2023-0253	Conf. univ. dr. Simona Varvara	Facultatea de Științe Exacte și Inginerești – Dep. Științe Exacte și Inginerești
3	CNFIS	FDI	Susținerea viziunii strategice a UAB în ceea ce privește internaționalizarea prin dinamizarea politicilor în domeniul marketingului universitar, digitalizării și reformei curriculare FDI - 2023 - 0031	Daniel Melinte	Centrul de Relații Internaționale
4	CNFIS	FDI	"Program integrative de creștere a echității școliale pentru elevi și studenți din mediile dezavantajate prin măsuri de facilitare a accesului la studii superioare și de menținere în educație" CO-WORKING UAB FDI - 2023 - 0210	Conf. univ. dr. Lucian Marina	Facultatea de Drept și Științe Sociale – Departamentul de Științe Sociale
5	CNFIS	FDI	"Antreprenoriat sustenabil la UAB"	Conf. univ. dr. Carmen	Facultatea de Științe Economice

			FDI - 2023-0109	Paștiu	– Dep. de Administrarea afacerilor și marketing
6	CNFIS	FDI	“Măsuri și instrumente specifice de consiliere, orientare în carieră și corelare a ofertei educaționale cu cererea pieței muncii – INSERT UAB” FDI - 2023-0493	Conf. univ. dr. Larisa Dragolea	Departamentul de Administrarea Afacerilor și Marketing
7	CNFIS	FDI	“Crearea a 5 baze de practică în vederea îmbunătățirii competențelor profesionale ale studenților UAB” FDI – 2023-0667	Prof. univ. dr. Himcinschi Mihai	Facultatea de Teologie Ortodoxă
8	Erasmus +	KA131	Proiecte de mobilitate în domeniul învățământului superior 2023-1-RO01-KA131-HED-000117148	Prof. univ. dr. Valer – Daniel Breaz	Centrul de Relații Internaționale
9	Erasmus +	KA171	Proiecte de mobilitate în domeniul învățământului superior 2023-1-RO01-KA171-HED-000122462	Prof. univ. dr. Popa Ioan Lucian	Centrul de Relații Internaționale
10	Erasmus+	EU Solidarity Corps A.4 – International Capacity Building	101129166 — UPGRADE — ERASMUS-EDU-2023-CBHE (Partener)	Conf. univ. dr. Larisa Dragolea	Departamentul de Administrarea Afacerilor și Marketing

Din totalul cererilor de finanțare depuse, au fost contractate 7 cereri de finanțare CNFIS-FDI, 3 cereri de finanțare Erasmus + (tabel 5).

Tabel 5. Cereri de finanțare contractate în 2023

Nr. crt.	Programul	Apelul	ID/Titlul	Bugetul proiectului (lei/Euro)	Director proiect/Coordonator	Facultatea-Departamentul
1	CNFIS	FDI	Acțiuni pentru dezvoltarea a capacității pentru cercetare în Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia FDI - 2023-0250	231.241,00 lei	Conf. univ. dr. Cosmin Alin Popa-Gorjanu	Facultatea de Istorie și Filologie - Departamentul de Istorie, Arheologie și Muzeologie
2	CNFIS	FDI	Digitalizarea și promovarea eticii academice ca paradigme fundamentale în spectrul îmbunătățirii calității învățământului la Universitatea “1 Decembrie 1918” din Alba Iulia FDI - 2023-0253	336.000,00 lei	Conf. univ. dr. Simona Varvara	Facultatea de Științe Exacte și Inginerești – Dep. Științe Exacte și Inginerești

3	CNFIS	FDI	Susținerea viziunii strategice a UAB în ceea ce privește internaționalizarea prin dinamizarea politicilor în domeniul marketingului universitar, digitalizării și reformei curriculare FDI - 2023 - 0031	270.400,00 lei	Daniel Melinte	Centrul de Relatii Internaționale
4	CNFIS	FDI	“Program integrative de creștere a echității școliale pentru elevi și studenți din mediile dezavantajate prin măsuri de facilitare a accesului la studii superioare și de menținere în educație” CO-WORKING UAB FDI - 2023 - 0210	277.684,00 lei	Conf. univ. dr. Lucian Marina	Facultatea de Drept și Științe Sociale – Departamentul de Științe Sociale
5	CNFIS	FDI	“Antreprenoriat sustenabil la UAB” FDI - 2023-0109	138.990,00 lei	Conf. univ. dr. Carmen Paștiu	Facultatea de Științe Economice – Dep. de Administrarea afacerilor și marketing
6	CNFIS	FDI	“Măsuri și instrumente specifice de consiliere, orientare în carieră și corelare a ofertei educaționale cu cererea pieței muncii – INSERT UAB” FDI - 2023-0493	169.860,00 lei	Conf. univ. dr. Larisa Dragolea	Departamentul de Administrarea Afacerilor si Marketing
7	CNFIS	FDI	“Crearea a 5 baze de practică în vederea îmbunătățirii competențelor profesionale ale studenților UAB” FDI – 2023-0667	345.000,00 lei	Prof. univ. dr. Himcinschi Mihai	Facultatea de Teologie Ortodoxă
8	Erasmus +	KA131	Proiecte de mobilitate în domeniul învățământului superior 2023-1-RO01-KA131-HED-000117148	775.055 Euro	Prof. univ. dr. Valer – Daniel Breaz	Centrul de Relatii Internaționale
9	Erasmus +	KA171	Proiecte de mobilitate în domeniul învățământului superior 2023-1-RO01-KA171-HED-000122462	138.117 Euro	Prof. univ. dr. Popa Ioan Lucian	Centrul de Relatii Internaționale
10	Erasmus+	EU Solidarity Corps A.4 – International Capacity	101129166 — UPGRADE — ERASMUS-EDU-2023-CBHE (Partener)	962.909,00 Euro UAB: 40.307,00 Euro	Conf. univ. dr. Larisa Dragolea	Departamentul de Administrarea Afacerilor si Marketing

		Building				
--	--	----------	--	--	--	--

Situația financiară a proiectelor contractate precum și a celor aflate în derulare din anii precedenți este prezentată în tabelul tabelul 7.

Tabel 7. Situația financiară a proiectelor câștigate și aflate în derulare în 2023

Nr. crt	Denumire proiect	Director proiect	Pozitia UAB	Valoare totala UAB	Contributia UAB	Val. resursa umana si deplasari 2023	Val. Echipamente+ stocuri 2023	Cheltuieli burse si subventii, premii 2023	Val. Ch. Indirecte
1	POR 120779 Îmbunătățirea infrastructurii educaționale din cadrul corpului D și a corpului H a Universității 1 Decembrie 1918 din Alba Iulia	Tamas - Szora Attila	Beneficiar	24391855.22	487837.10	0.00	89015.57	0.00	0.00
2	CNFIS-FDI-2023-F-0031 Susținerea viziunii strategice a UAB în ceea ce privește internaționalizarea prin dinamizarea politicilor în domeniul marketingului universitar, digitalizării și reformei curriculare	Melinte Daniel Mihai	Beneficiar	270400.00	50400.00	90417.73	177422.11		
3	CNFIS-FDI-2023-F-0109 Antreprenoriat sustenabil la UAB	Pastu Carmen	Beneficiar	138990.00	15990.00	41364.00	90871.33		0.00
4	CNFIS-FDI-2023-F-0210 Program integrativ de creștere a echității sociale pentru elevii și studenții din medii dezavantajate prin măsuri de facilitare a accesului la studii superioare și de menținere în educație	Marna Lucian	Beneficiar	320000.00	47745.00	91861.00	131267.23	17850.00	0.00
5	CNFIS-FDI-2023-0253 Digitalizarea și promovarea eticii academice ca paradigme fundamentale în spectul îmbunătățirii calității învățământului la Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia	Varvara Simona	Beneficiar	336000.00	56000.00	76750.82	259249.18		0.00
6	CNFIS-FDI-2023-0250 Acțiuni pentru dezvoltarea capacității pentru cercetare științifică în Universitatea "1 Decembrie 1918" din Alba Iulia	Popa Gorjanu Cosmin	Beneficiar	231241.00	31421.00	53403.00	142289.43		0.00
7	CNFIS-FDI-2023-0667 Creerea a 5 baze de practică în vederea îmbunătățirii competențelor profesionale ale studenților UAB	Himchinschi Mihai	Beneficiar	345000.00	45000.00	99795.00	165229.52		0.00
9	CNFIS-FDI-2023-0493	Drajoale Larisa	Beneficiar	149000.00	20860.00	66508.00	84610.08		
10	POCU 153770 Accesibilitatea cercetărilor avansate pentru o dezvoltare economică sustenabilă - ACADEMIKA	Ghigor Mihai	Partener	1588000.00	31760.00	455970.87	1356.71	462000.00	0.00
11	PN-III-P1.1-PD 0597	Ursu Dragos	Partener	106532.00	0.00	79002.28	27529.72		7140.00
	total			27877018.22	787013.10	1049072.70	1168841.18	479850.00	7140.00

4. Activități de arhivare

În 2023, CMP a început arhivarea celor 4 proiecte finanțate prin POCU și care au fost încheiate în 2022.

Concluzii:

- În 2023, au fost depuse un număr de 6 propuneri de proiecte din care 3 propuneri pe fonduri structurale, 3 propuneri Erasmus +. Dintre acestea a fost aprobată o propunere pe fonduri structurale și contractate 3 propuneri Erasmus +. Alte 2 propuneri pe fonduri structurale sunt în evaluare.
- În cadrul programului CNFIS-FDI au fost depuse un număr de 7 propuneri de proiecte și toate 7 au fost contractate.
- Situația financiară a proiectelor implementate în 2023, comparativ cu anii precedenți este prezentată în tabelul 9. În general, valorile pe categorii de cheltuieli sunt mai mici față de 2022 și 2021. Se remarcă o scădere a sumelor alocate resurselor umane în 2023 față de anii precedenți. La echipamente și stocuri valoarea a scăzut față de 2022. Situațiile comparative sunt prezentate în figurile 1, 2 și 3.
- Scăderea înregistrată în 2023 este cauzată în primul rând de scăderea numărului de proiecte în implementare, multe dintre proiecte fiind finalizate în 2022, iar în 2023 noile apeluri deschise au fost amânate pentru evaluare în 2024. O altă cauză este mecanismul PNRR foarte anevoios care a încetinit implementarea proiectului pentru digitalizarea UAB, respectiv procedurile de achiziție pe acest proiect fiind reluate de mai multe ori, fără a fi finalizate. Situația privind achizițiile s-a repetat și în cazul proiectului *Îmbunătățirea infrastructurii educaționale din cadrul corpului D și a corpului H a Universității 1 Decembrie 1918 din Alba Iulia POR 120779*.

Tabel 9. Situația financiară în proiectele contractate pe categorii de buget

An	Valoare totala UAB [lei]	Contributia UAB [lei]	Resursa umana si deplasari lei]	Echipamente+stocuri [lei]
2016	1425320	0	993566	253677
2017	2977858	40800	1831306	333991
2018	3091441	75954	1812108	558471
2019	31546633	733115	1643902	1117408
2020	38313193	847800	2001889	1127781
2021	35829830	863960	3305652	10276739
2022	34535098	834362	2809889	5678495
2023	27877018	787013	1049073	1168841

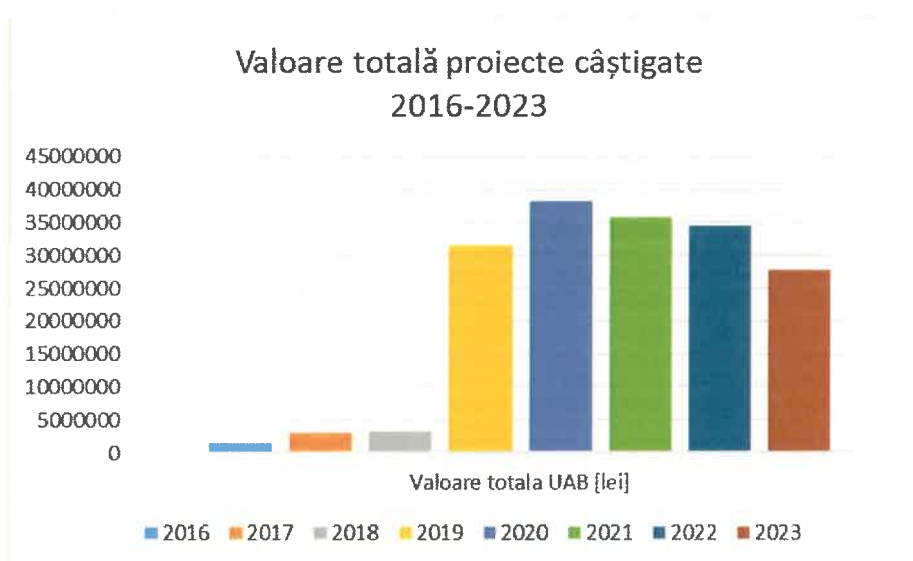


Figura 1. Situația financiară a proiectelor (2016-2023)

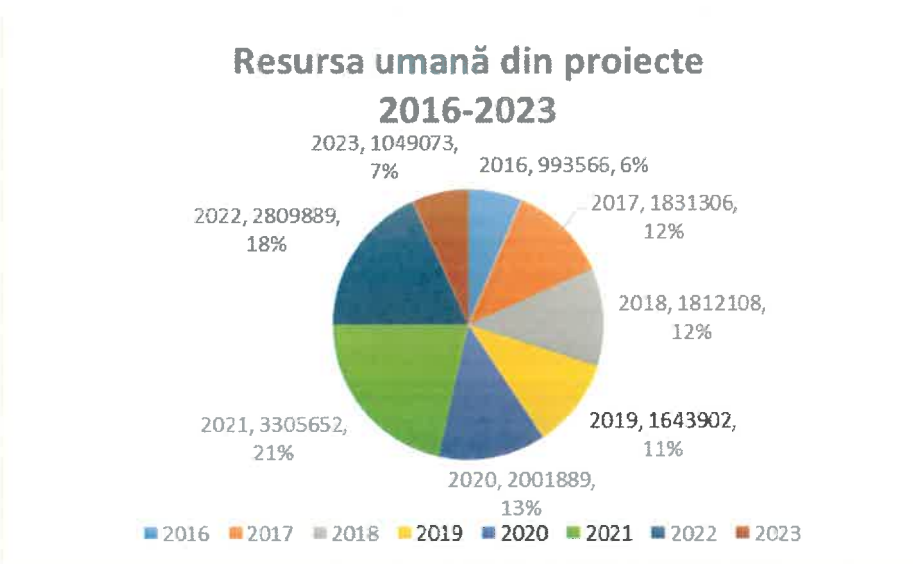


Figura 2. Cheltuieli cu resursa umană (2016-2023)



Figura 3. Echipamente și stocuri din proiecte (2016-2023)

*Aprobat în Ședința Senatului Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
din 31 ianuarie 2024.*

PREȘEDINTE
Prof. univ. dr. Attila Tamas-Szora

AVIZAT
Oficiul Juridic
Consilier juridic Sanda Tomuța