

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2024-2025

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	Drept și științe sociale
1.3. Departamentul	Departamentul de Științe Sociale
1.4. Domeniul de studii	Asistență socială
1.5. Ciclul de studii	master
1.6. Programul de studii/calificari COR/grupă de bază ESCO*	Proiectarea și managementul serviciilor sociale și de sănătate / Managemr de proiect – 242101, Manager îmbunătățire procese – 242108, Manager de inovare - 242106

* conform Planului de învățământ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Management financiar		2.2. Cod disciplină	PMS 208			
2.3. Titularul activității de curs	Conf. univ. dr. Dănuțiu Dan						
2.4. Titularul activității de seminar / laborator	Conf. univ. dr. Dănuțiu Dan						
2.5. Anul de studiu	II	2.6. Semestrul	II	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	E	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	O

3. Timpul total estimat

3.1. Numar ore pe saptamana	3	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					27
c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					24
d. Tutoriat					
e. Examinări					2
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)					

3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	81
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	44
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	125
3.10 Numărul de credite**	5

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	-
4.2. de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală dotată cu tablă/videoprojector, acces internet
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sală dotată cu tablă, acces internet, acces internet

6. Competențe specifice acumulate

Competențe/rezultate ale învățării	C1. Planificarea, organizarea, coordonarea și controlul activităților și personalului din serviciile sociale și de sănătate C3. Fundamentarea și optimizarea deciziilor care țin de planificare, organizare, coordonare și control C4. Aplicarea conceptelor manageriale în organizațiile bazate pe proiecte
Competențe transversale	-

7. **Obiectivele disciplinei** (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Prin conținutul său și prin abordarea didactică, disciplina Management financiar asigură studenților de la programul de studiu <i>Proiectarea și managementul serviciilor sociale și de sănătate</i> dezvoltarea capacității acestora de a utiliza corect și eficient instrumentele legate de gestionarea resurselor financiare ale entităților din domeniul sănătății și serviciilor sociale.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> - însușirea mecanismelor de finanțare specifice domeniilor serviciilor sociale și din domeniul sănătății - capacitatea de a realiza și interpreta planificarea financiară și bugetul unui program specific - însușirea elementelor fundamentale specifice procesului de achiziții publice - capacitatea de a aborda aspecte referitoare la managementul financiar al capitalului de lucru și al trezoreriei

8. **Conținuturi***

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<i>Cap. 1. Conținutul economic al managementului financiar</i>	Prelegere, conversație, exemplificare	2 ore
<i>Cap. 2. Specificul finanțării instituțiilor publice</i>	Prelegere, conversație, exemplificare, resurse educaționale deschise	2 ore
<i>Cap. 3. Metode și surse de finanțare a organizațiilor private și non-guvernamentale</i>	Prelegere, conversație, exemplificare, resurse educaționale deschise	2 ore
<i>Cap. 4. Finanțarea în domeniul sănătății</i>	Prelegere, conversație, exemplificare	2 ore
<i>Cap. 5. Finanțarea în domeniul asistenței sociale</i>	Prelegere, conversație, exemplificare	2 ore
<i>Cap. 6. Planificarea financiară, bugetul proiectului și importanța acestora</i>	Prelegere, conversație, exemplificare, resurse educaționale deschise	2 ore
<i>Cap. 7. Bugetarea proiectului</i>	Prelegere, conversație, exemplificare, resurse educaționale deschise	4 ore
<i>Cap. 8. Managementul procesului de achiziții</i>	Prelegere, conversație, exemplificare, resurse educaționale deschise	2 ore
<i>Cap. 9. Raportarea proiectului. Auditul proiectului</i>	Prelegere, conversație, exemplificare	2 ore
<i>Cap. 10. Managementul financiar al capitalului de lucru</i>	Prelegere, conversație, exemplificare	4 ore
<i>Cap. 11. Managementul financiar al trezorerie</i>	Prelegere, conversație, exemplificare	4 ore
Bibliografie		
Dănuțiu D., Management financiar, 2024 (format electronic)		
Dobre E., Finanțe manageriale orientate pe proiecte, Editura ProUniversitaria, București, 2023		
Dragotă V., Obreja Brașoveanu L., Dragotă I.G., Management financiar: vol. II: management financiar strategic, Editura Economică, București, 2016		
Dragotă V., Obreja Brașoveanu L., Dragotă I.G., Management financiar: vol. III: management financiar operațional, Editura Economică, București, 2021		
Hada T., Cioca I.C., Avram T.M., Dumitrescu D., Management financiar: teorie și practică, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2014		
Lewis T., Practical Financial Management for NGOs – Getting the Basics Right. Course Handbook, 2009, produced for Mango (Management Accounting for Non-governmental Organisations), online la www.mango.org.uk		
Macarie, F.C., Management financiar și contabilitatea instituțiilor bugetare, Editura Tritonic, 2013		

Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Ghid de bune practici în managementul financiar al proiectelor, 2015, (Material elaborat în cadrul proiectului: „Dezvoltarea capacității de planificare strategică la nivelul autorităților administrației publice locale ale orașelor din România”, cod SMIS 27520, cofinanțat prin Fondul Social European, Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative 2007-2013), material online

PMI, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition and The Standard for Project Management, PMI Publishing House, 2021

Tamas Szora A., Achiziti publice, Editura Eikon, Cluj-Napoca, 2013

8.2. Seminar-laborator		
1. <i>Specificul finanțării instituțiilor publice</i>	Conversație, exemplificare	2 ore
2. <i>Metode și surse de finanțare a organizațiilor private și non-guvernamentale</i>	Studiu de caz, Conversație	2 ore
3. <i>Finanțarea în domeniul sănătății. Finanțarea în domeniul asistenței sociale</i>	Conversație, Exemplificare, Studiu de caz,	2 ore
4. <i>Bugetarea proiectului – planificarea resurselor și estimarea costurilor</i>	Studiu de caz, exercițiu	2 ore
5. <i>Stabilirea bugetului și a fluxului de numerar ale proiectului</i>	Studiu de caz, exercițiu	2 ore
6. <i>Managementul procesului de achiziții</i>	Conversație, Exemplificare, Studiu de caz,	2 ore
7. <i>Managementul financiar al capitalului de lucru</i>	Studiu de caz, exercițiu	2 ore

Bibliografie

Dănuțiu D., Management financiar, 2024 (format electronic)

Dobre E., Finanțe manageriale orientate pe proiecte, Editura ProUniversitaria, București, 2023

Dragotă V., Obreja Brașoveanu L., Dragotă I.G., Management financiar: vol.

II: management financiar strategic, Editura Economică, București, 2016

Dragotă V., Obreja Brașoveanu L., Dragotă I.G., Management financiar: vol.

III: management financiar operațional, Editura Economică, București, 2021

Hada T., Cioca I.C., Avram T.M., Dumitrescu D., Management financiar: teorie și practică, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2014

Lewis T., Practical Financial Management for NGOs – Getting the Basics Right. Course Handbook, 2009, produced for Mango (Management Accounting for Non-governmental Organisations), online la www.mango.org.uk

Macarie, F.C., Management financiar și contabilitatea instituțiilor bugetare, Editura Tritonic, 2013

Ministerul Dezvoltării Regionale și Administrației Publice, Ghid de bune practici în managementul financiar al proiectelor, 2015, (Material elaborat în cadrul proiectului: „Dezvoltarea capacității de planificare strategică la nivelul autorităților administrației publice locale ale orașelor din România”, cod SMIS 27520, cofinanțat prin Fondul Social European, Programul Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative 2007-2013), material online

PMI, A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide) – Seventh Edition and The Standard for Project Management, PMI Publishing House, 2021

Tamas Szora A., Achiziti publice, Editura Eikon, Cluj-Napoca, 2013

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținuturile disciplinei sunt adaptate necesităților actuale în domeniul serviciilor de asistență socială și sănătate, contribuind la dobândirea de către studenții programului de studii de masterat “Proiectarea și managementul serviciilor sociale și de sănătate” de cunoștințe și abilități teoretice și practice referitoare la gestionarea corectă și eficientă a resurselor financiare ale entităților din domeniu.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	<i>Rezolvarea corectă a cerințelor subiectelor de examen</i>	<i>Examen scris</i>	60%
10.5 Seminar/laborator	<i>Verificare pe parcurs, prin verificarea și notarea proiectului</i>	<i>Lucrări practice</i>	40%

	<p><i>realizat de fiecare masterand (activitate specifică studiului individual)</i></p> <p><i>Sau</i></p> <p><i>Publicarea unui articol (pe teme specifice acestui curs) într-o revistă științifică/profesională de specialitate (a se consulta titularul cursului în acest sens), condiționată de dovada publicării articolului</i></p>		
<p>10.6 Standard minim de performanță: 5</p> <p><i>- Demonstrarea competențelor în: identificarea surselor adecvate de finanțare și a mecanismelor specifice, realizarea bugetării unui proiect, realizarea fluxului de numerar al proiectului, dimensionarea capitalului de lucru</i></p>			

Data completării
01.09.2024

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament
17.09.2024

Semnătura directorului de departament