

FIȘA DISCIPLINEI
Anul universitar 2022-2023

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	de Drept și Științe sociale
1.3. Departamentul	de Științe sociale
1.4. Domeniul de studii	Asistență socială
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/ocupații	Proiectarea și managementul serviciilor sociale și de sănătate: Manager de proiect 242101, Manager îmbunătățire procese 242108, Manager de inovare 242106

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	Leadership organizațional			2.2. Cod disciplină	PMS 201		
2.3. Titularul activității de curs	Conf. univ. dr. Lucian Marina						
2.4. Titularul activității de seminar	Conf. univ. dr. Lucian Marina						
2.5. Anul de studiu	II	2.6. Semestrul	I	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	E	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	O

3. Timpul total estimat

3.1. Numar ore pe saptamana	2	din care: 3.2. curs	1	3.3. seminar/laborator	1
3.4. Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.5. curs	14	3.6. seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					80
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Tutoriat					-
Examinări					2
Alte activități					-

3.7 Total ore studiu individual	122
3.8 Total ore din planul de învățământ	28
3.9 Total ore pe semestru	150
3.10 Numărul de credite	6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	
4.2. de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> • Sală de curs dotată cu videoproiector/flipchart/ • Platformă Microsoft Teams și conexiuni online funcționale pentru studenți și cadre didactice • Smart board • Participare activă
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> • Lectura bibliografiei recomandate • Documentare suplimentară • Platformă Microsoft Teams și conexiuni online funcționale • Elaborarea și susținerea prezentărilor planificate • Participare activă

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C1.1. Definirea și aprofundarea conceptelor, metodologiilor și procedurilor specifice planificării, organizării, coordonării și controlului C2.2. Stabilirea și ierarhizarea obiectivelor, identificarea riscurilor și detreminarea resurselor necesare atingerii obiectivelor manageriale C3.2. Explicarea, interpretarea și dezvoltarea metodelor de analiză specifice managementului
Competențe transversale	CT3. Utilizarea eficientă a surselor informaționale și a resurselor de comunicare și formare profesională asistată atât în limba română cât și într-o limbă de circulație

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Dezvoltarea capacității de a înțelege procesul de leadership și a competențelor de leader.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> - Să identifice tipurile de lider la nivel organizațional; - Să explice relația de influență dintre lider și echipă; - Să elaboreze proiecte și rapoarte de analiză și sinteză în domeniu. - Să identifice profilul de leadership la nivelul unei organizații;

8. Conținuturi

8.1. Curs	Metode de predare	Nr. ore/ Modalitatea de desfășurare
1. Curs introductiv: definiții, leadership versus management, lideri versus manageri	Prelegere, Conversație	2 ore fizic
2. Tipuri de lideri și leadership	Prelegere, Dezbateri	2 ore fizic
3. Teoriile actuale ale leadershipului	Prelegere, Exemplificări	2 ore fizic
4. Tehnica interviului de leadership	Prelegere, Dezbateri	2 ore fizic
5. Motivarea în leadership	Prelegeri sincrone pe platforma MT, Resurse de învățare digitală, sarcini de lucru pe MT, monitorizare și notare online	2 ore Online sincron
6. Lucrul în echipă în leadership	Prelegeri sincrone pe platforma MT, Resurse de învățare digitală, sarcini de lucru pe MT, monitorizare și notare online	2 ore Online sincron
7. Dezvoltarea leadershipului în organizațiile moderne	Prelegere, Conversație	2 ore fizic
Total ore		14

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Nr. ore/ Modalitatea de desfășurare
Selectarea unei organizații și alegerea temei pentru un proiect de analiză a leadershipului organizațional. <i>Prezentarea cerințelor</i>	Expunere, dezbateri, studii de caz	4 ore, fizic
Culegerea datelor despre leadership la nivelul organizației alese. <i>Tehnica interviului de leadership</i>	Expunere, dezbateri, exemplificare	4 ore fizic
Prezentare/evaluare proiecte și referate	Prezentări online, Resurse de învățare digitală, sarcini de lucru pe MT, monitorizare și notare online	4 ore online
Analiza comparativă a leadershipului pentru organizațiile în care s-au realizat proiecte.	Lucrul pe grupe, dezbateri	2 ore fizic
Total ore		14
Bibliografie curs/seminar		
Marina, L., 2022, Leadership organizațional – suport de curs, Biblioteca UAB/suport electronic		
Marina, L., 2018, Cercetarea socială actuală, Ed. Accent, Cluj - Napoca.		
Mucchielli, A., 2008, Comunicarea în instituții și organizații, Iași, Polirom.		
Nicolae, M. 2014. Arta și știința leadershipului. București, Editura Tritonic		
Vlăsceanu, M., 1993, Psihosociologia organizațiilor și a conducerii, București, Paideia		
Vlăsceanu, M., 2003, Organizații și comportament organizațional, Iași, Polirom		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Se va încuraja culegerea/analiza de date pentru organizații și producerea de rezultate concrete pentru acestea.
Vor fi invitați angajatori din domeniul la sesiunile de prezentare a proiectelor/referatelor.

10. Evaluare

Tip de activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Completitudinea analizelor/cunoștințelor	Examen oral	20
	Completitudinea analizelor/cunoștințelor	Examen oral	10
	Originalitatea	Examen oral	10
	Complexitatea	Examen oral	10
10.5 Seminar/laborator	Realizarea unui proiect de culegere date, analiză și sinteză despre leadershipul unei organizații	Fișă de evaluare seminar	40
	Participare activă la seminarii	Fișă de evaluare seminar	10
10.6 Standard minim de performanță (pentru nota 5: 50%)			
<ul style="list-style-type: none"> Capacitatea de a realiza un proiect de analiză a leadershipului organizațional 			

Data completării
03.09.2022

Data avizării în departament
03.09.2022

Titular curs
Conf. univ. dr. Lucian MARINA

Titular seminar
Conf. univ. dr. Lucian MARINA

Director de departament
Conf. univ. dr. Călina Ana BUȚIU