

**FIȘA DISCIPLINEI**  
Anul universitar 2024-2025  
Anul de studiu I MASTER / Semestrul I

**1. Date despre program**

1.1. Instituția de învățământ	Universitatea „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia
1.2. Facultatea	de Drept și Științe Sociale
1.3. Departamentul	De Științe Juridice și Administrative
1.4. Domeniul de studii	ȘTIINȚE ADMINISTRATIVE
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii	Asistență Managerială Administrativă

**2. Date despre disciplină**

2.1. Denumirea disciplinei		<i>Strategii manageriale</i>			2.2. Cod disciplină	AMA I 2	
2.3. Titularul activității de curs		Conf.univ.dr. Larisa Dragolea					
2.4. Titularul activității de seminar		Conf.univ.dr. Larisa Dragolea					
2.5. Anul de studiu	I	2.6. Semestrul	I	2.7. Tipul de evaluare (E/C/VP)	E	2.8. Regimul disciplinei (O – obligatorie, Op – opțională, F – facultativă)	O

**3. Timpul total estimat**

3.1. Numar ore pe saptamana	4	din care: 3.2. curs	2	3.3. seminar/laborator	2
3.4. Total ore din planul de învățământ	56	din care: 3.5. curs	28	3.6. seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					32
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					15
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					35
Tutoriat					10
Examinări					2
Alte activități .....					
3.7 Total ore studiu individual					94
3.8 Total ore din planul de învățământ					56
3.9 Total ore pe semestru					150
3.10 Numărul de credite					6

**4. Precondiții (acolo unde este cazul)**

4.1. de curriculum	Evoluții ale sectoarelor public și privat
4.2. de competențe	-

**5. Condiții (acolo unde este cazul)**

5.1. de desfășurare a cursului	Sala dotată cu videoproiector/tabla, flipchart, pointer
5.2. de desfășurarea a seminarului/laboratorului	Sala dotată cu videoproiector/tabla, flipchart, pointer

**6. Competențe specifice acumulate**

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• cunoașterea aprofundată a conceptelor, strategiilor, metodelor și tehnicilor din sfera managementului resurselor umane;</li> <li>• capacități de punere în practică a funcțiilor managementului resurselor umane în sfera educației;</li> </ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• capacitatea a mobiliza, a combina și utiliza în mod autonom cunoștințele și competențele generale și cele profesionale în acord cu diversele cerințe specifice unui anumit context, situații sau probleme;</li> <li>• asumarea de roluri și funcții de conducere a grupurilor profesionale, a organizațiilor și instituțiilor de educație sau a compartimentelor de formare/dezvoltare a resurselor umane din alte instituții;</li> </ul>

## 7. Obiectivele disciplinei

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Studentii vor dobândi cunoștințe privitoare la strategie și management strategic în organizația publică în scopul dezvoltării competențelor decizionale, organizaționale și aptitudinale necesare în activitatea profesională viitoare
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Să dobândească cunoștințe privitoare la analiza, implementarea și evaluarea unei strategii în organizația publică prin analiza impactului factorilor interni și externi prin metode de cercetare sociologică.</li> <li>▪ Să utilizeze aptitudinile organizatorice prin realizarea proiectelor individuale și de echipă.</li> <li>▪ Să aplice conceptele managementului strategic în situații practice date.</li> <li>▪ Să asume atitudini corecte în cadrul activităților de curs și seminar, prin implicare și responsabilitate în realizarea sarcinilor.</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	
1. Strategia. Evoluții și teorii științifice	Prelegere Conversație Exemplificări	4 ore
2. Curente științifice privind strategia		4 ore
3. Strategie și management strategic în organizația publică		4 ore
4. Componentele strategiei		4 ore
5. Tipologia strategiilor		2 ore
6. Analiza determinantilor exogeni ai strategiei organizaționale		2 ore
7. Analiza determinantilor endogeni ai strategiei organizaționale		2 ore
8. Planificare strategică în organizațiile publice		4 ore
9. Direcțiile managementului strategic în organizația publică		2 ore
<b>8.2 Bibliografie</b>		
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Burduș E., Management comparat internațional, Editura Pro Universitaria, București, 2017;</li> <li>2. Dragolea Larisa, Strategii manageriale, Suport de curs (format electronic), Biblioteca Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia;</li> <li>3. Druică E., Risc și afaceri, Editura CH Beck, București, 2006;</li> <li>4. Horstman M., Managerul eficient, Editura Curtea Veche, București, 2017;</li> <li>5. Mariotti, S., Glackin, G., Antreprenariat: Lansarea și administrarea unei afaceri, Ed. Bizzkit, București, 2012;</li> <li>6. Oprean D., Aspecte privind gestiunea și managementul afacerilor, Revista de finante publice si contabilitate NR.7-</li> </ol>		

8/2015;		
7. Paștiu C., Muntean A., Maican S., Dârja M., Dragolea L., Moisă C., Croitoru A., Primii pași spre afacerea ta, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2019, ISBN 978-606-613-186-5;		
8. Procedura de implementare a Programului privind dezvoltarea abilităților antreprenoriale în rândul tinerilor și facilitarea accesului acestora la finanțare - START din 26.08.2004;		
9. ***Legea 31/1990 privind societățile (Republicată);		
<b>Seminar</b>		
1. Rolul managementului în economia de piață concurențială		4 ore
2. Fundamentele teoretico-metodologice ale strategiilor		4 ore
3. Determinanții strategiei		4 ore
4. Strategii de piață		2 ore
5. Evaluarea avantajelor și limitelor managementului strategic în organizația publică		4 ore
6. Proiectarea unei strategii urmărind parcurgerea etapelor de constituire și implementare într-o organizație publică		4 ore
7. Identificarea tipologiilor strategiei din contexte date		4 ore
8. Problematizarea procesului planificării organizaționale și a planificării strategice pe exemple concrete		2 ore
<b>Bibliografie</b>		
<b>Seminar</b>		
1. Burduș E., Management comparat internațional, Editura Pro Universitaria, București, 2017;		
2. Dragolea Larisa, Strategii manageriale, Suport de curs (format electronic), Biblioteca Universității „1 Decembrie 1918” din Alba Iulia;		
3. Druică E., Risc și afaceri, Editura CH Beck, București, 2006;		
4. Horstman M., Managerul eficient, Editura Curtea Veche, București, 2017;		
5. Mariotti, S., Glackin, G., Antreprenariat: Lansarea și administrarea unei afaceri, Ed. Bizzkit, București, 2012;		
6. Oprean D., Aspecte privind gestiunea și managementul afacerilor, Revista de finante publice si contabilitate NR.7-8/2015;		
7. Paștiu C., Muntean A., Maican S., Dârja M., Dragolea L., Moisă C., Croitoru A., Primii pași spre afacerea ta, Editura Aeternitas, Alba Iulia, 2019, ISBN 978-606-613-186-5;		
8. Procedura de implementare a Programului privind dezvoltarea abilităților antreprenoriale în rândul tinerilor și facilitarea accesului acestora la finanțare - START din 26.08.2004;		
9. ***Legea 31/1990 privind societățile (Republicată);		

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Cunoașterea de către masteranzi a conceptelor și teoriilor specifice managementului strategic în sectorul public și formarea de abilități și deprinderi specifice de lucru constituie scopul fundamental al disciplinei studiate și un răspuns la solicitările venite din mediul administrației publice. Conținutul disciplinei pe cele două componente (curs și seminar) răspunde cerințelor și nevoilor identificate și reprezintă rezultatul unei colaborări permanente și a unui dialog constructiv între mediul academic și autoritățile și instituțiile din sectorul public.

Notă privind modalitățile de recuperare a orelor de seminar: Orelor de seminar vor putea fi recuperate prin realizarea unui proiect aplicativ din tematica disciplinei, elaborat în mod individual de către masterand.

### 10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
----------------	----------------------	--------------------	-------------------------

Curs	<i>Participare activă la dezbateri</i>	<i>Examen (oral)</i>	70%
Seminar	<i>Participare activă la dezbateri cu argumente și opinii, elaborare și prezentare proiect</i>		30%
<p>Standard minim de performanță:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- respectarea regulamentelor UAB în vigoare;</li> <li>- participarea la 50% din activitățile didactice și însușirea conceptelor de bază;</li> <li>-întocmirea și prezentarea unui proiect.</li> </ul>			